



Universidade de Taubaté

Autarquia Municipal de Regime Especial reconhecida pelo Dec. Fed. nº 78.924/76
Recredenciada pelo CEE/SP CNPJ 45.176.153/0001-22

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG
Rua Visconde do Rio Branco, 210 | Centro | Taubaté-SP
Tel.: (12) 3625-4217 | E-mail: prppg@unitau.br

MESTRADO EM GESTÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL

RELATÓRIO AUTOAVALIAÇÃO

Taubaté – SP

2024



Universidade de Taubaté

Autarquia Municipal de Regime Especial reconhecida pelo Dec. Fed. nº 78.924/76
Recredenciada pelo CEE/SP CNPJ 45.176.153/0001-22

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG
Rua Visconde do Rio Branco, 210 | Centro | Taubaté-SP
Tel.: (12) 3625-4217 | E-mail: prppg@unitau.br

Introdução

A autoavaliação é “um processo de autoanálise realizado pela comunidade envolvida, destacando pontos fortes e pontos fracos de suas realizações com vistas à melhoria da qualidade do seu fazer institucional, com vistas à superação de fragilidades e dificuldades diagnosticadas” (Leite, 2006, p. 466).

O presente relatório apresenta os resultados dos trabalhos da Comissão de Autoavaliação do Programa de Pós-Graduação Mestrado em Gestão e Desenvolvimento Regional (MGDR) da Universidade de Taubaté.

O processo de sistematização e formalização do sistema de autoavaliação do programa, pautou-se com base nas diretrizes do relatório do GT de Autoavaliação (Brasil, 2019) e orientações da PRPPG da Universidade de Taubaté.

Os trabalhos da Comissão de Autoavaliação iniciaram com a elaboração de um projeto de autoavaliação, os resultados do relatório referem-se ao atual quadriênio (2021 – 2024) de avaliação da área Interdisciplinar e contemplou a coleta de dados realizada com dois públicos distintos: discentes e egressos do curso de Mestrado em Gestão e Desenvolvimento Regional (MGDR).

A Comissão Interna de Autoavaliação, envolvendo docentes, discentes, egressos e corpo técnico, foi aprovada pela Coordenação da Comissão Departamental de Pós-Graduação CDPG e tem a seguinte composição em ordem alfabética: Profa. Dra. Adriana Leônidas Oliveira (representante do corpo docente do MGDR); Prof. Altair Emboaba (representante da comunidade externa - HITT Hub de Inovação e Tecnologia de Taubaté); Prof. Dr. Evandro Nohara (representante dos docentes stricto sensu da Unitau); Mestrando Edivaldo Ormino da Silva (representante dos Discentes do MGDR – Unitau); Prof. Msc. Lucas Alberto Luglio de Castro (representante dos Egressos do MGDR – Unitau); Lucas Renó de Araujo (representante do corpo técnico-administrativo); Profa. Dra. Quésia Postigo Kamimura (Presidente da Comissão de Autoavaliação).



Universidade de Taubaté

Autarquia Municipal de Regime Especial reconhecida pelo Dec. Fed. nº 78.924/76
Recredenciada pelo CEE/SP CNPJ 45.176.153/0001-22

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG
Rua Visconde do Rio Branco, 210 | Centro | Taubaté-SP
Tel.: (12) 3625-4217 | E-mail: prppg@unitau.br

O objetivo geral do processo de autoavaliação foi gerar autoconhecimento sobre o Programa de Mestrado em Gestão e Desenvolvimento Regional (MGDR), e a partir das informações subsidiar o planejamento e o aperfeiçoamento dos processos que envolvem o ensino, a pesquisa e a extensão, considerando sua história e seu contexto.

Método

Os trabalhos do processo de autoavaliação pautaram-se em três etapas. A primeira, políticas e preparação, ocorreu via a participação das reuniões e seminários organizados pela PRPPG, que proporcionou encontros entre os programas de stricto sensu dos cursos realizados na Universidade de Taubaté, no planejamento da autoavaliação, diretrizes e materiais para aplicação dos questionários.

A segunda etapa, a implementação, ocorreu a partir da nomeação da comissão de autoavaliação do MGDR, das reuniões da comissão, que se iniciaram com os dados obtidos via software Stela Experta o qual se alimenta de dados da plataforma Lattes (extrator Lattes), em relação à produção docente e discente e a apresentação das informações relacionadas sobre a produção acadêmica do MGDR, o que permitiu visualizar o perfil da produção do quadriênio 2021-2024.

Na etapa implementação, contou-se também, com o envio de formulários para coleta de dados junto aos discentes e egressos do MGDR. Os formulários foram adaptados a partir dos modelos do Documento Norteador da Autoavaliação disponibilizados pela Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação (PRPPG) da Universidade de Taubaté.

O primeiro formulário, foi aplicado junto aos discentes do MGDR e trazia questões relacionadas a avaliação global dos cursos com itens acerca da satisfação em relação a aspectos do curso, processo de orientação, atividades



Universidade de Taubaté

Autarquia Municipal de Regime Especial reconhecida pelo Dec. Fed. nº 78.924/76
Recredenciada pelo CEE/SP CNPJ 45.176.153/0001-22

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG
Rua Visconde do Rio Branco, 210 | Centro | Taubaté-SP
Tel.: (12) 3625-4217 | E-mail: prppg@unitau.br

científicas, internacionalização, participação de atividades promovidas pelo MGDR.

O segundo formulário, também enviado aos discentes, com 11 participantes, contou com questões relacionadas às suas percepções em relação a cada disciplina que o discente cursou e foi enviado a todos os alunos matriculados no curso no ano de 2024, com itens acerca da satisfação quanto a aspectos como plano de ensino, ementa, conteúdo, nível de exigência do docente responsável, relação da disciplina com o projeto de pesquisa do discente, entre outros.

O terceiro formulário, contou com 13 participantes egressos, foi encaminhado para os egressos do Mestrado em Planejamento e Desenvolvimento Regional (MPDR), via e-mail e grupo de whatsapp. No formulário de acompanhamento dos egressos foram prospectadas informações sobre o perfil demográfico, a atual situação profissional, o setor em que atua (público, privado, outros), impacto da formação no MGDR na trajetória profissional, representatividade do curso na formação profissional.

A partir do documento que norteou o processo de autoavaliação, dos dados coletados via documentos e por meio dos questionários aplicados junto aos discentes e egressos via formulários online, foram definidas junto à Comissão de Autoavaliação, as dimensões de avaliação do MGDR.

As dimensões da autoavaliação eleitas foram: formação; produção intelectual; empregabilidade e carreira profissional; impacto na sociedade; internacionalização; gestão e diversidade; e adequação do projeto ao curso. A comissão definiu as dimensões e uso da análise SWOT para os trabalhos do relatório da autoavaliação.

Resultados e Discussão

Os resultados são apresentados a partir das dimensões definidas.



Universidade de Taubaté

Autoria Municipal de Regime Especial reconhecida pelo Dec. Fed. nº 78.924/76
Recredenciada pelo CEE/SP CNPJ 45.176.153/0001-22

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG
Rua Visconde do Rio Branco, 210 | Centro | Taubaté-SP
Tel.: (12) 3625-4217 | E-mail: prppg@unitau.br

Na dimensão formação constatou-se a força do MGDR na qualidade reconhecida pelas instituições empregadoras e pela diversidade e interdisciplinariedade no processo de formação. O curso está na sua 29ª turma.

Em funcionamento desde 1999, o MGDR já formou mais de 400 Mestres em Gestão e Desenvolvimento Regional.

Destes muitos já se doutoraram em instituições como UNICAMP, USP, UNINOVE, UNESP, UFSCAR, PUCSP, dentre outras. Em sua maioria, os egressos mantêm-se profissionalmente na área de sua formação, em organizações públicas e/ou privadas, e na sua maioria, passaram a ingressar à academia, corroborando ao que “a CAPES entende hoje que a finalidade dos programas de pós-graduação não é apenas a produção de conhecimento, mas também a formação discente” (BRASIL, 2019, p.5).

A comissão entende que é importante ampliar a comunicação interna na Unitau para divulgar as oportunidades do MGDR nos cursos de graduação dos diversos departamentos e buscar atender a demanda por bolsas. Como oportunidade identifica-se a aproximação das organizações públicas e privadas da região para ampliar parcerias entre diversas instituições. Considerou-se como ameaça a falta de reconhecimento do público em geral na valorização da ciência e alguns desafios estão em comunicar melhor com os mais diversos públicos.

As respostas obtidas dos 11 discentes participantes, quanto aos quesitos: plano de ensino, ementa, conteúdo abordado, adequação à bibliografia, material de apoio, sistema de avaliação, pontualidade do docente, dedicação e envolvimento do docente, nível de exigência, relação da disciplina com o seu projeto de pesquisa, clareza nas diretrizes, feedback das avaliações, cordialidade dos docentes, obtiveram-se respostas “muito satisfeito” na sua maioria, conforme observa-se no gráfico funil a seguir. No total dos quesitos, a maioria das respostas foi “muito satisfeito” e “satisfeito”. Deste total, ocorreram uma resposta “indiferente”, no quesito: relação da disciplina com o projeto.



Universidade de Taubaté

Autarquia Municipal de Regime Especial reconhecida pelo Dec. Fed. nº 78.924/76
Recredenciada pelo CEE/SP CNPJ 45.176.153/0001-22

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG
Rua Visconde do Rio Branco, 210 | Centro | Taubaté-SP
Tel.: (12) 3625-4217 | E-mail: prppg@unitau.br

Gráfico 1 – Resposta dos discentes.



Fonte: Pesquisa Comissão de Avaliação, 2024.

No final dos instrumentos de coleta de dados havia um espaço não obrigatório para comentários que seguem:

Alguns comentários expostos pelos discentes:

Muito boa a abordagem histórica da disciplina, nos leva a reflexão dos avanços da educação em nosso país. D1

[...] Abordagem atualizada e informativa, trazendo uma referência teórico e histórico totalmente coerente ao Curso. D4

A importância de estudar o comportamento humano também nos ajuda a nos conhecermos melhor. D5

Agradeço imensamente aos professores que me apoiaram e orientaram nesta jornada, cuja confiança e incentivo foram fundamentais para a conclusão desta etapa. D6

A dimensão produção intelectual constatou-se por meio dos dados levantados e comparados, é relevante em quantidade de publicações e qualidade.



Universidade de Taubaté

Autarquia Municipal de Regime Especial reconhecida pelo Dec. Fed. nº 78.924/76
Recredenciada pelo CEE/SP CNPJ 45.176.153/0001-22

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG
Rua Visconde do Rio Branco, 210 | Centro | Taubaté-SP
Tel.: (12) 3625-4217 | E-mail: prppg@unitau.br

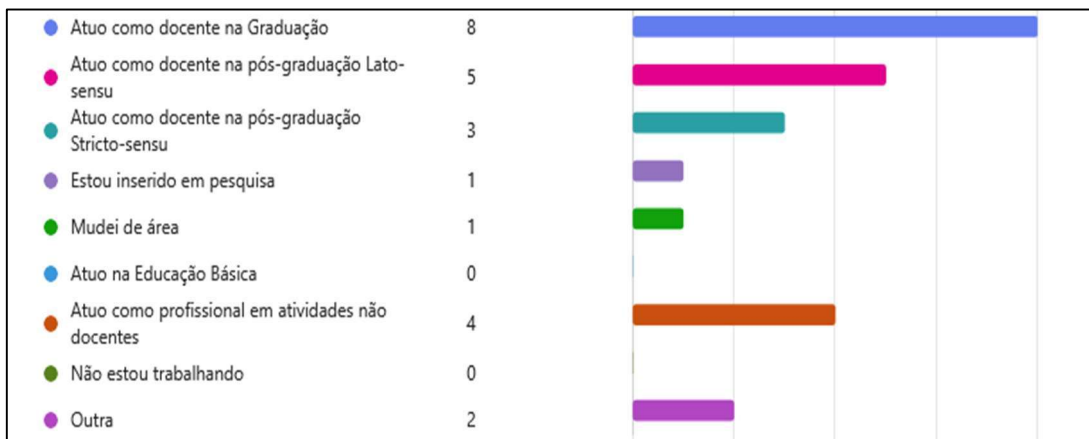
Internamente, um dos pontos a serem trabalhados é a distribuição mais equitativa da produção intelectual docente. As oportunidades por meio da internacionalização de publicação internacionais são bem-vindas e a expansão da produção científica e publicação com os egressos. A criação e atividades do Escritório de Internacionalização da UNITAU, considera-se como oportunidade para promover o aumento da publicação internacional de docentes e discentes em periódicos com impacto internacional. E, desenvolvimento de pesquisas e cursos relacionados às temáticas do MGDR, ampliando a rede de cooperação acadêmica e científica, incluindo docentes e discentes. Um dos desafios é o apoio financeiro para as publicações.

Quanto à dimensão Empregabilidade e Carreira Profissional, constata-se como força a propriedade do curso de agregar/propiciar empregabilidade e avanços na carreira profissional. Percebe-se por meio das coordenações de curso stricto sensu da Unitau, que vem ampliando a busca por cursos de mestrado daqueles que planejam carreira internacional, sob o argumento de que as empresas multinacionais valorizam o mestrado na oportunidade de carreira internacional para os seus funcionários que têm o título de mestre. Em outras empresas, o título de mestre é necessário para compor times de resolução de problemas ou projetos de maior complexidade.

Observa-se por meio das respostas dos 13 egressos, em relação à situação atual profissional, 8 deles afirmaram que atuam como docente em cursos de graduação, 05 em cursos de graduação e pós-graduação e 01 em apenas cursos de pós-graduação. Destes 8, dois deles acumulam atividades não docente e atividade docente. Dos 4 que responderam que não estão ligados à atuação na área acadêmica, somente três deles não desenvolvem nenhum tipo de atividade acadêmica. E, dos treze, 4 deles estão cursando Doutorado.

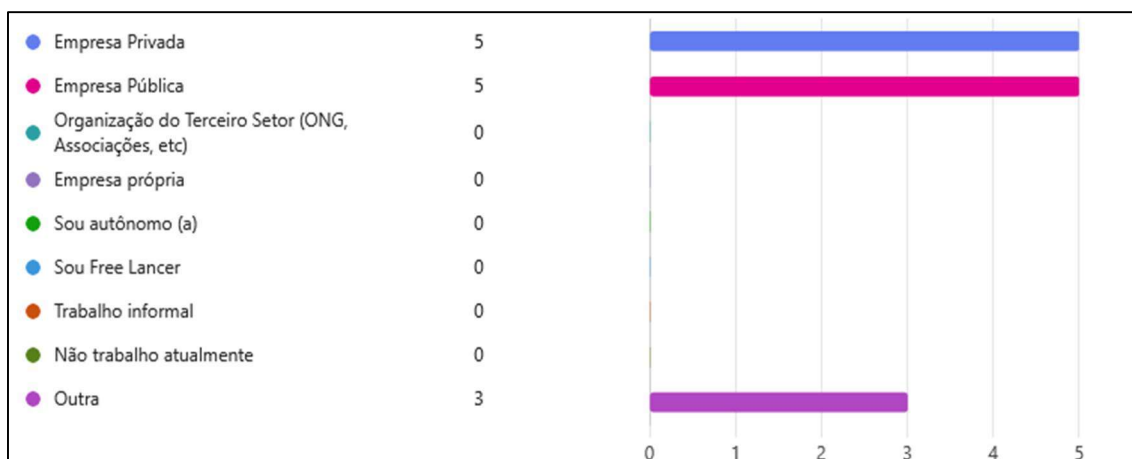


Gráfico 2 – Atuação dos egressos do MGDR.



Quanto ao tipo de organização que os egressos atuam e a forma de ingresso, dos treze egressos participantes, cinco responderam que atuam em organizações do setor público, cinco em empresas do setor privado e três em outras. Um deles, no momento da resposta, não estava trabalhando. A forma de contratação da maioria, no setor público foi por meio de concurso público e no setor privado por processo seletivo e indicação.

Gráfico 3 – Setor de atuação dos egressos do MGDR.



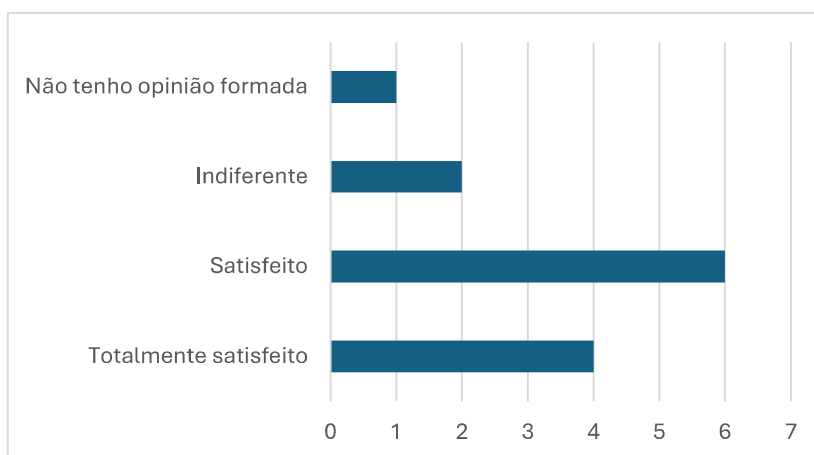
Fonte: Pesquisa Comissão de Avaliação, 2024.

Em relação às respostas sobre a satisfação dos egressos quanto ao aspecto Carreira e Vida Profissional, no aspecto carreira 46,1% (6) estão satisfeitos, 30,8%



(4) estão totalmente satisfeitos. Satisfeitos e totalmente satisfeito somam 76,9%, enquanto 15,4% (2) estão indiferentes e 7,7% (1) responderam “não tenho opinião”.

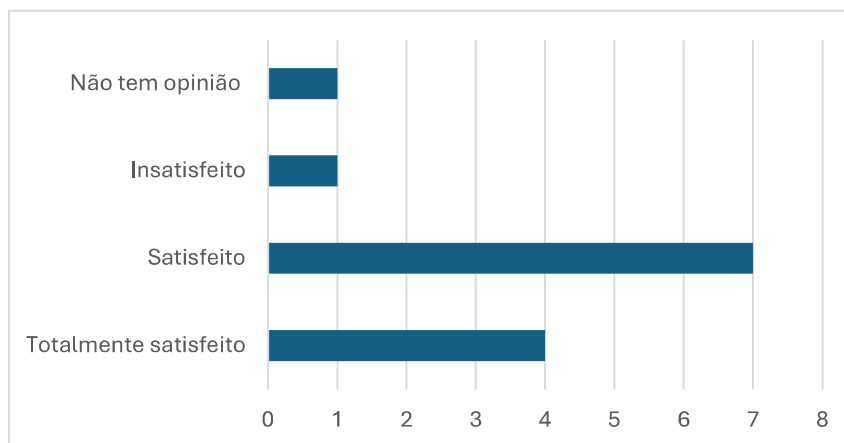
Gráfico 4 – Nível de satisfação do egresso em relação à carreira.



Fonte: Pesquisa Comissão de Avaliação, 2024.

Quanto ao nível de satisfação em relação à realização profissional, obtiveram-se 13 respostas, 30,8% (4) responderam totalmente satisfeito e 53,8% (7) responderam satisfeito. A soma satisfeito e totalmente satisfeito é de 84,6%, 7,7% (1) responderam insatisfeito e 7,7% (1) não ter opinião formada.

Gráfico 5 – Nível de satisfação do egresso em relação à realização profissional.



Fonte: Pesquisa Comissão de Avaliação, 2024.



Universidade de Taubaté

Autarquia Municipal de Regime Especial reconhecida pelo Dec. Fed. nº 78.924/76
Recredenciada pelo CEE/SP CNPJ 45.176.153/0001-22

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG
Rua Visconde do Rio Branco, 210 | Centro | Taubaté-SP
Tel.: (12) 3625-4217 | E-mail: prppg@unitau.br

Os depoimentos dos egressos evidenciam aspectos relacionados à empregabilidade e carreira profissional, quando questionados a respeito do curso MGDR e da Universidade de Taubaté nas suas trajetórias.

Aprendi bastante durante o curso, li bastante, fiz várias conexões com os colegas, e dediquei bastante. No momento estou à procura de uma colocação no mercado. E3

Abertura de portas de emprego e excelente networking. E4

Primeiramente, elevou meu status perante a empresa [...] melhorou minha abordagem em sala de aula na condução dos conteúdos ministrados. E6

Me possibilitou uma nova carreira em paralelo a atual e me possibilitou entrar no doutorado. E8

Abriu para oportunidades. E9

Divisor de água para o início da minha carreira acadêmica. E11

Realização de um sonho o mestrado MGDR. E13

Apesar dos resultados já alcançados, aponta-se a necessidade de melhorar a divulgação do curso e de ampliar as oportunidades de participação em eventos de interesse do curso. O crescimento na carreira profissional e agregar trabalhos na área acadêmica, observa-se que foi um ponto forte e presente nas respostas dos egressos. Importante a localização da UNITAU no eixo São Paulo-Rio de Janeiro, Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte do Estado de São Paulo, conta com 39 municípios e a proximidade de municípios dos estados de Minas Gerais e Rio de Janeiro. Reconhece-se como ameaças a instabilidade econômica e ocorrência de eventos atípicos, tais como os tempos de pandemia que alteraram sensivelmente a situação econômica e de saúde na região, com repercussão no andamento de ingressantes naquele período.



Universidade de Taubaté

Autarquia Municipal de Regime Especial reconhecida pelo Dec. Fed. nº 78.924/76
Recredenciada pelo CEE/SP CNPJ 45.176.153/0001-22

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG
Rua Visconde do Rio Branco, 210 | Centro | Taubaté-SP
Tel.: (12) 3625-4217 | E-mail: prppg@unitau.br

Na dimensão impacto na sociedade demonstram como ponto positivo as atividades de extensão e cultura de extensão da Unitau, com vários projetos, que conta com alunos da graduação, do MGDR e professores, incluindo também, egressos do MGDR. A participação na mídia regional com professores do MGDR considerados referência nas áreas de economia, políticas públicas, psicologia e educação, no contexto regional. O Núcleo de Pesquisas Econômicas e Sociais presta serviços à sociedade. Assim, percebe-se reconhecimento da sociedade nas ações desenvolvidas. No entanto, ainda cabe maior divulgação das ações realizadas à comunidade regional. No quesito oportunidade, destaca-se a aproximação entre instituições públicas e privadas da região e da comunidade em buscar parcerias com os setores públicos e privados para projetos e bolsas de estudo. E, os desafios quanto às desarticulações entre as instituições, o distanciamento da expectativa da comunidade e a própria desvalorização da ciência.

Quanto à dimensão internacionalização, a mobilidade e experiência do corpo docente em experiências internacionais, com profissionais com pós-doutorado desenvolvido no exterior e oportunidades na participação em eventos e sociedades científicas internacionais e na expansão dos contratos internacionais estabelecidos institucionalmente. As colaborações já estabelecidas com a Unitau entre várias universidades estrangeiras, na realização de eventos e parcerias em atividades de internacionalização que favorecem ao bom andamento do MGDR. A fluência em língua inglesa e língua espanhola dos docentes e discentes são pontos de melhoria. As oportunidades estão sendo ampliadas de intercâmbio internacional, incluindo a criação do Escritório de Internacionalização da UNITAU, no entanto, a escassez de recursos públicos e privados para a internacionalização são desafios a serem superados.



Universidade de Taubaté

Autarquia Municipal de Regime Especial reconhecida pelo Dec. Fed. nº 78.924/76
Recredenciada pelo CEE/SP CNPJ 45.176.153/0001-22

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG
Rua Visconde do Rio Branco, 210 | Centro | Taubaté-SP
Tel.: (12) 3625-4217 | E-mail: prppg@unitau.br

A dimensão gestão e diversidade foi levantada durante as reuniões da comissão, a Universidade tem buscado atentar a este aspecto da inclusão de todos, no MGDR percebe-se a busca por um olhar atento que reflete em ações, dentre elas, na necessária promoção de pesquisas dedicadas à gestão e diversidade inclusiva, considerando os diversos grupos, tais como mulheres, pessoas com deficiência, dentre outros. As oportunidades estão relacionadas ao amparo legal e institucional à promoção de políticas e ações de gestão da diversidade e inclusão. O ambiente da cultura regional enraizadas na sociedade é um dos maiores desafios para o avanço da diversidade e inclusão.

Em relação à dimensão adequação ao projeto de curso, observou-se durante os últimos anos que foram sendo feitos estudos e criada comissão de reestruturação do curso, para adequações do projeto do curso à realidade regional e local, e às demandas atuais, demonstrando que a gestão do curso zela pelo bom andamento do curso. As oportunidades foram identificadas não só na formação de novas turmas como nas parcerias instituídas com o setor público e terceiro setor. Além disso, a ampliação de oportunidades via projeto de internacionalização. Questões relacionadas aos ambientes macroeconômico e de política locais, e novas habilidades a serem exigidas no mundo do trabalho, são desafios presentes.

Considerações Finais

O relatório de autoavaliação do MGDR teve como objetivo gerar autoconhecimento sobre o Programa de Mestrado em Gestão e Desenvolvimento Regional (MGDR), a partir das informações, subsidiar o planejamento e o aperfeiçoamento dos processos que envolvem o ensino, a pesquisa e a extensão, considerando sua história e seu contexto, sintetiza-se os trabalhos realizados pela Comissão de Autoavaliação.



Universidade de Taubaté

Autarquia Municipal de Regime Especial reconhecida pelo Dec. Fed. nº 78.924/76
Recredenciada pelo CEE/SP CNPJ 45.176.153/0001-22

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG
Rua Visconde do Rio Branco, 210 | Centro | Taubaté-SP
Tel.: (12) 3625-4217 | E-mail: prppg@unitau.br

Os trabalhos foram realizados por meio do uso de documentos oficiais, software Stela experta e aplicação de questionários junto aos discentes e aos egressos do curso MGDR. Contou-se com a participação do membro externo, de discente e egressos do curso, além dos representantes do corpo docente do MGDR e docente do stricto sensu da Unitau, essa composição favoreceu aos olhares e construção das atividades.

Tem-se a expectativa de que os resultados que já foram parcialmente apresentados em Seminário realizado no Cicted e tem-se a expectativa de serem utilizados na atualização do Planejamento Estratégico, bem como na proposição de ações concretas, por todos os segmentos envolvidos, que focalizem as fragilidades identificadas, bem como em tomadas de decisão envolvendo possíveis alterações nas normas internas do MGDR. Serão realizadas reuniões semestrais para verificar a implementação das ações planejadas com base no Relatório de Autoavaliação, na continuidade das atividades de planejamento e metas.

Referências

BRASIL. Ministério da Educação e Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior MEC/CAPES. **Relatório do Grupo de Trabalho de Autoavaliação de Programas de Pós-Graduação**. Brasília, DF: 2019. Disponível em: <https://www.gov.br/capes/pt-br/centrais-de-conteudo/10062019-autoavaliacao-de-programas-de-pos-graduacao-pdf>. Acesso em: 18 out. 2023.

LEITE, Denise. Auto-Avaliação Institucional. Verbete. *In*: MOROSINI, Marília (ed.). **Enciclopédia de Pedagogia Universitária**. Glossário. Brasília, INEP, 2006. p. 461-506. v.2.

LEITE, Denise; PINHO, Isabel. **Evaluating collaboration networks in higher education research**. Drivers of excellence. Cham, Switzerland: Palgrave MacMillan/Springer International, 2017.