

# **ELEIÇÕES PARA REITOR(A) E VICE- REITOR(A)**

**Chapa UNITAU em Diálogo**

**Plano de Gestão 2026–2030**

**Responsabilidade para avançar**

Marcos Roberto Furlan - Candidato a reitor

Ivair Alves dos Santos - Candidato a vice-reitor

Taubaté

2026

## **A UNITAU no contexto atual**

A Universidade de Taubaté - UNITAU - consolidou-se, ao longo de cinco décadas, como uma das principais instituições públicas municipais de ensino superior do Estado de São Paulo. Com forte inserção regional, a universidade tem papel estratégico na formação de profissionais, na formação cidadã de seus estudantes, na produção científica e na prestação de serviços à comunidade.

Nos últimos anos, a instituição enfrentou desafios relevantes relacionados à sustentabilidade financeira, às transformações do ensino superior, à crescente competitividade no processo de captação e permanência de estudantes e à necessidade de modernização administrativa. Ao mesmo tempo, construiu importantes avanços acadêmicos e ampliou sua presença regional.

A gestão da **Chapa UNITAU em Diálogo** propõe consolidar essa trajetória por meio de um projeto baseado na responsabilidade institucional, na sustentabilidade financeira da autarquia, no fortalecimento da qualidade acadêmica e na ampliação das oportunidades de acesso e permanência estudantil, assegurando que a UNITAU continue cumprindo seu papel estratégico no desenvolvimento regional.

Chapa UNITAU em Diálogo

Marcos Roberto Furlan - candidato a Reitor

Ivair Alves dos Santos - candidato a Vice-Reitor

## **Perfil dos candidatos**

### **Marcos Roberto Furlan - candidato a Reitor**

Graduado em Engenharia Agrônômica, com Mestrado e Doutorado na área de Agricultura. Professor da Universidade de Taubaté desde 1984, atua na área de Agronomia, com experiência em ensino, pesquisa e extensão. Ao longo de sua trajetória acadêmica, participou intensamente de atividades de formação de estudantes, de projetos de pesquisa e de extensão. Já foi vice-reitor de 2010 a 2014 e atualmente é membro do Programa de pós-graduação em Ciências Ambientais e do Conselho de Ensino e Pesquisa (CONSEP).

### **Ivair Alves dos Santos - candidato a Vice-reitor**

Doutor e Mestre em Engenharia Mecânica pela Universidade Estadual Paulista (Unesp), e graduado em Engenharia de Produção Mecânica pela Universidade de Taubaté. Professor da UNITAU desde 2012, ministra disciplinas nas áreas de Manutenção, Usinagem e Engenharia da Qualidade. Atualmente exerce a função de Diretor-Presidente da Fundação Universitária de Taubaté (FUST), é membro do Conselho Universitário (CONSUNI), assessor da Reitoria e representante institucional no CREA-SP, onde também integra a Comissão de Ética.

## **UNITAU - nosso patrimônio**

A UNITAU é um patrimônio da sociedade regional. Sua história foi construída pelo trabalho coletivo de docentes, servidores técnicos, estudantes e gestores comprometidos com a educação pública de qualidade.

A gestão da **Chapa UNITAU em Diálogo** propõe dar continuidade a essa trajetória por meio de um projeto baseado na continuidade institucional, na sustentabilidade financeira, na qualificação acadêmica e na valorização da experiência universitária dos estudantes, reconhecendo que a formação discente é o centro da missão institucional.

## **Bases da Gestão da Chapa UNITAU em Diálogo 2026–2030**

A gestão da **Chapa UNITAU em Diálogo 2026–2030** será orientada por bases que consideramos essenciais para o desenvolvimento institucional da Universidade de Taubaté:

- responsabilidade institucional
- sustentabilidade financeira
- qualidade acadêmica
- valorização da comunidade universitária
- compromisso com o desenvolvimento regional

A partir dessas bases, apresentamos à comunidade universitária **15 compromissos de gestão** que orientarão as ações da reitoria no próximo ciclo institucional, incluindo iniciativas voltadas ao fortalecimento da graduação, à ampliação da captação de estudantes e à consolidação do papel da UNITAU como referência regional em ensino superior.

# **Compromissos de gestão da Chapa UNITAU em Diálogo**

## **1. Sustentabilidade financeira da universidade**

A sustentabilidade financeira é condição essencial para assegurar a estabilidade institucional e o desenvolvimento acadêmico da instituição.

### **Ações**

- aprimorar a gestão responsável dos recursos públicos
- ampliar fontes de receita institucional
- racionalizar custos administrativos
- garantir previsibilidade orçamentária para as unidades acadêmicas

### **Meta**

Aumentar em 30% as receitas provenientes de projetos, convênios e serviços institucionais.

## **2. Diversificação das atividades acadêmicas da universidade**

A ampliação das atividades acadêmicas contribui para fortalecer a presença institucional da UNITAU e suas oportunidades de atuação na formação profissional e na educação continuada.

### **Ações**

- ampliar cursos de especialização
- desenvolver programas de educação continuada
- oferecer formação para empresas e instituições públicas
- promover cursos de curta duração

## **Meta**

Ampliar em 40% a oferta de cursos de especialização e programas de educação continuada.

### **3. Qualidade da graduação**

A qualidade da graduação é elemento central da missão institucional da universidade e deve ser permanentemente aprimorada por meio da atualização acadêmica e da inovação pedagógica.

#### **Ações**

- atualização permanente dos projetos pedagógicos
- inovação metodológica no ensino
- fortalecimento da avaliação institucional
- integração entre ensino presencial e tecnologias educacionais

## **Meta**

Atualizar 100% dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação.

### **4. Experiência acadêmica e a permanência estudantil**

Os estudantes são a razão de ser da UNITAU e devem encontrar na UNITAU um ambiente acadêmico acolhedor, estimulante e comprometido com sua formação integral.

#### **Ações**

- expandir políticas institucionais de apoio e permanência estudantil
- promover atividades acadêmicas, científicas, culturais e esportivas

- ampliar oportunidades de participação discente em projetos institucionais.
- desenvolver estratégias institucionais de captação e integração de novos estudantes

### **Meta**

Desenvolver programas institucionais voltados à permanência e ao engajamento estudantil.

## **5. Pesquisa e pós-graduação**

A produção científica e a formação em nível de pós-graduação são fundamentais para o desenvolvimento acadêmico da instituição.

### **Ações**

- ampliar projetos financiados por agências de fomento
- expandir a iniciação científica
- consolidar os programas de pós-graduação
- estimular redes de pesquisa nacionais e internacionais

### **Meta**

Aumentar progressivamente o número de projetos de pesquisa financiados por agências de fomento nacionais e internacionais.

## **6. Extensão universitária e o impacto social**

A extensão universitária aprofunda a relação entre academia e sociedade e intensifica o impacto social das atividades acadêmicas.

## **Ações**

- expandir os programas de extensão comunitária
- fomentar projetos em escolas públicas
- promover ações culturais e científicas abertas à população

## **Meta**

Ampliar em 30% o número de projetos de extensão.

## **7. Valorização de docentes e servidores técnicos**

Docentes e servidores técnico-administrativos são essenciais para o funcionamento e o desenvolvimento institucional da UNITAU.

## **Compromissos**

- estimular programas de qualificação profissional
- incentivar a formação continuada
- desenvolver políticas de valorização institucional
- melhorar as condições de trabalho

## **Meta**

Ampliar programas institucionais de capacitação para docentes e servidores técnicos.

## **8. Integração entre graduação, pesquisa e pós-graduação**

A integração entre ensino, pesquisa e formação avançada consolida a qualidade acadêmica e aumenta as oportunidades de desenvolvimento para os estudantes.

## **Ações**

- aumentar participação de graduandos em projetos de pesquisa
- promover programas de iniciação científica
- estimular participação discente em eventos científicos

## **Meta**

Aumentar em 50% a participação de estudantes em programas de iniciação científica.

## **9. Modernização da gestão administrativa**

A modernização administrativa é fundamental para aumentar a eficiência institucional e melhorar o atendimento à comunidade universitária.

## **Ações**

- digitalizar processos administrativos
- reduzir burocracias institucionais
- intensificar a eficiência administrativa

## **Meta**

Digitalizar os principais processos administrativos da universidade.

## **10. Transparência e governança institucional**

A transparência e a boa governança são princípios fundamentais para uma gestão pública responsável e participativa.

## **Ações**

- consolidar mecanismos de transparência
- promover maior diálogo com a comunidade universitária
- aprimorar os processos de planejamento institucional

### **Meta**

Implantar painéis institucionais de acompanhamento de indicadores de gestão.

## **11. Parcerias com o setor produtivo e o poder público**

A cooperação institucional qualifica o papel da UNITAU no desenvolvimento regional e amplia oportunidades acadêmicas e profissionais para estudantes e docentes.

### **Ações**

- promover maior número de convênios com empresas
- desenvolver projetos tecnológicos aplicados
- expandir a cooperação com municípios e órgãos públicos

### **Meta**

Aumentar em 40% o número de convênios institucionais ativos.

## **12. Inovação e empreendedorismo acadêmico**

A universidade deve incentivar a criação de soluções inovadoras e apoiar iniciativas empreendedoras desenvolvidas por sua comunidade acadêmica.

### **Ações**

- apoiar iniciativas de empreendedorismo universitário
- consolidar ambientes de inovação

- estimular projetos interdisciplinares

### **Meta**

Criar programas institucionais de inovação e empreendedorismo acadêmico.

## **13. Transformação digital no ensino e na gestão**

A transformação digital contribui para modernizar os processos institucionais e estimular melhores possibilidades de ensino e aprendizagem.

### **Ações**

- diversificar o uso de tecnologias educacionais
- consolidar ambientes virtuais de aprendizagem
- apoiar formação docente para metodologias digitais
- integrar sistemas acadêmicos e administrativos

### **Meta**

Implantar um programa institucional de transformação digital da UNITAU.

## **14. Internacionalização acadêmica**

A internacionalização estimula a qualidade da formação acadêmica e propicia a inserção da UNITAU em redes globais de conhecimento.

### **Ações**

- estimular mobilidade acadêmica
- intensificar convênios internacionais
- incentivar participação em redes globais de pesquisa

**Meta**

Ampliar convênios internacionais ativos da UNITAU.

**15. Desenvolvimento regional e compromisso social da UNITAU**

A Universidade de Taubaté deve continuar contribuindo de forma ativa para o desenvolvimento social, econômico e científico da região.

**Ações**

- consolidar projetos de desenvolvimento regional
- fortalecer redes institucionais de pesquisa
- apoiar políticas públicas regionais

**Meta**

Consolidar a UNITAU como referência científica e acadêmica regional.

## **Compromisso com a comunidade universitária**

A Universidade de Taubaté é resultado do compromisso coletivo de gerações que acreditaram na educação pública como instrumento de transformação social.

Nosso propósito é preservar esse patrimônio institucional e conduzir a UNITAU com responsabilidade, diálogo e visão de futuro, expandindo a sua relevância acadêmica e a sua contribuição para o desenvolvimento do Vale do Paraíba e do Litoral Norte.

Este plano apresenta uma proposta de trabalho para o próximo ciclo institucional, orientada pela busca permanente da qualidade acadêmica, da sustentabilidade da universidade e da valorização de sua comunidade.

Nossa gestão será guiada por princípios fundamentais:

- responsabilidade institucional
- diálogo permanente
- valorização das pessoas
- sustentabilidade e inovação

Juntos, construiremos uma instituição ainda mais forte, pública, democrática e comprometida com a sociedade.

Marcos Roberto Furlan – Candidato a Reitor  
Ivair Alves dos Santos – Candidato a Vice-Reitor