Plano Gestor
2022 - 2026

Candidato a Reitor: Luis Fernando de Almeida
Candidato a Vice-Reitor: Drauzio Antonio Rezende Junior

1 INTRODUÇÃO

Este documento visa apresentar o plano de gestão dos professores Luis Fernando de Almeida e Drauzio Antonio Rezende Junior, candidatos, respectivamente, a reitor e vice-reitor para a Universidade de Taubaté (UNITAU).

A UNITAU tem a importante responsabilidade sobre o seu papel na educação superior no contexto regional, prezando sempre pela qualidade e na excelência na preparação de seus alunos nos três eixos: Graduação, Extensão e Pós-graduação. Isso é evidenciado na política de seus gestores, desde a sua criação até a presente data.

O presente plano de gestão está norteado pelos seguintes princípios: ética; a autonomia universitária; o interesse e o compromisso público; a democracia; a participação e a transparência na gestão universitária; a produção de conhecimento inovador e crítico; a formação integral da pessoa; o respeito à diversidade, à heterogeneidade e à pluralidade de ideias; o exercício da cidadania através do desenvolvimento de uma consciência ética na comunidade universitária; a autoavaliação de suas atividades; as questões socioambientais e a conservação dos recursos naturais; a qualidade do ensino superior; a valorização dos profissionais do ensino; a garantia de padrão de qualidade; o respeito à dignidade da pessoa humana e aos seus direitos fundamentais.

1.1 APRESENTAÇÃO DOS CANDIDATOS

1.1.1 Candidato a Reitor

Nome: Luis Fernando de Almeida

Lattes: http://lattes.cnpq.br/2530325413796068
ID Lattes: 2530325413796068

Resumo: Bacharel em Computação Científica pela Universidade de Taubaté (UNITAU) em 1996, Mestre em Engenharia Eletrônica e Computação pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA) em 2003, e Doutor em Engenharia Mecânica, ênfase em Metodologias e Técnicas de Computação, pela Universidade Estadual Paulista (UNESP), em 2011. Atua como Professor Pleno II na Faculdade de Tecnologia de Cruzeiro (FATEC Cruzeiro) e como Professor Assistente III na UNITAU. Atualmente está como Diretor do Departamento de Informática da UNITAU. Suas áreas de interesse e pesquisa envolvem: Redes Neurais Artificiais, Lógica Fuzzy, Computação Evolucionária, Raciocínio Probabilístico e Simulação Computacional.

Formação acadêmica/titulação
2007 – 2011: Doutorado em Engenharia Mecânica.
Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho, UNESP, Brasil.
Título: Aplicação de técnicas de inteligência artificial na detecção de falhas em máquinas rotativas,

1999 – 2003: Mestrado em Engenharia Eletrônica e Computação (Conceito CAPES 4).
Instituto Tecnológico de Aeronáutica, ITA, Brasil.
Título: Localização Baseada em Método Monte Carlo e Algoritmos Genéticos.

1991 – 1996: Graduação em Computação Científica.
Universidade de Taubaté, UNITAU, Brasil.

1987 - 1988
Graduação em Tecnólogo em Informática.
Universidade de Taubaté, UNITAU, Brasil.

Formação Complementar
2005 – 2005: Introdução à Criptografia. (Carga horária: 48h).
Instituto Tecnológico de Aeronáutica, ITA, Brasil.
2004 – 2004: Fundamentos Computacionais de Robótica Móvel. (Carga horária: 48h).
Instituto Tecnológico de Aeronáutica, ITA, Brasil.
2004 – 2004: Tópicos Avançados em Simulação. (Carga horária: 48h).
Instituto Tecnológico de Aeronáutica, ITA, Brasil.

Atuação Profissional na Universidade de Taubaté, UNITAU, Brasil.
Vínculo institucional: 1997 - Atual
Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Professor Assistente III, Carga horária: 40

Atividades
04/2021 – Atual: Conselhos, Comissões e Consultoria, Reitoria.
Cargo ou função: Conselho Universitário (CONSUNI).

01/2020 - Atual: Direção e administração, Departamento de Informática.
Cargo ou função: Coordenador do Curso de Pós-graduação em Análise de Dados e Big Data.

01/2020 – Atual: Direção e administração, Departamento de Informática.
Cargo ou função: Coordenador do Curso de Pós-graduação em Cloud Computing.

01/2020 – Atual: Ensino, Análise de Dados e Big Data, Nível: Especialização
Disciplinas ministradas: Mineração de Dados, Técnicas de Aprendizado de Máquina

10/2019 – Atual: Conselhos, Comissões e Consultoria, Reitoria.
Cargo ou função: Presidente da Comissão Especial de Concurso (CECON).

09/2016 – 12/2018: Conselhos, Comissões e Consultoria, Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação.
Cargo ou função: Comissão do Núcleo de Propriedade Industrial (NUPI).

02/2016 – Atual: Conselhos, Comissões e Consultoria, Departamento de Informática.
Cargo ou função: NDE - Curso de Engenharia de Computação.

02/2016 – Atual: Conselhos, Comissões e Consultoria, Departamento de Informática.
Cargo ou função: NDE - Sistemas de Informação.

02/2016 – Atual: Conselhos, Comissões e Consultoria, Departamento de Informática.
Cargo ou função: NDE - Análise e Desenvolvimento de Sistemas.

01/2014 – Atual: Direção e administração, Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação.
Cargo ou função: Coordenador da Área de Automação - Mestrado Profissional em Engenharia Mecânica.

01/2014 – Atual: Conselhos, Comissões e Consultoria, Fundação Universitária de Taubaté - FUST.
Cargo ou função: Membro de Conselho Curador.

02/2013 – Atual: Ensino, Engenharia Mecânica, Nível: Pós-Graduação
Disciplinas ministradas: Inteligência Artificial, Inteligência Computacional, Lógica Fuzzy e Algoritmos Genéticos, Orientação e Pesquisa, Tópicos Avançados em Engenharia, Sistemas de Aprendizado Autônomo

08/2012 – Atual: Pesquisa e desenvolvimento, Departamento de Informática.
Linhas de pesquisa: Inteligência Artificial Aplicada

06/2012 – Atual: Pesquisa e desenvolvimento, Departamento de Informática.
Linhas de pesquisa: Serious Games

01/2012 – 01/2022: Direção e administração, Departamento de Informática.
Cargo ou função: Diretor de Unidade de Ensino.

01/2012 – Atual: Conselhos, Comissões e Consultoria, Fundação de Apoio a Pesquisa, Tecnologia e Inovação.
Cargo ou função: Membro do Conselho Curador.

04/1998 – Atual: Ensino, Bacharelado em Informática, Nível: Graduação
Disciplinas ministradas: Análise de Algoritmos, Banco de Dados, Estruturas de Dados, Inteligência

Artificial I, Inteligência Artificial II, Linguagem de Programação, Sistemas de Apoio à Decisão

02/2017 - 02/2021: Conselhos, Comissões e Consultoria, Órgãos Colegiados.
Cargo ou função: Conselho de Administração - CONSAD.

10/2019 - 12/2020: Conselhos, Comissões e Consultoria, Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação.
Cargo ou função: Comissão Geral de Pesquisa e Pós-graduação.

07/2017 - 12/2020: Direção e administração, Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação.
Cargo ou função: Coordenador Adjunto - Mestrado Acadêmico em Engenharia Mecânica.

02/2016 - 12/2020: Conselhos, Comissões e Consultoria, Departamento de Matemática e Física.
Cargo ou função: NDE - Matemática.

02/2016 - 12/2020: Conselhos, Comissões e Consultoria, Departamento de Matemática e Física.
Cargo ou função: NDE - Física.

03/2014 - 12/2019: Ensino, Gestão de Projetos em Business Intelligence, Nível: Especialização
Disciplinas ministradas: Coordenação do Curso, Mineração de Dados, Modelagem de Dados

07/2017 - 12/2018: Conselhos, Comissões e Consultoria, Empresa de Pesquisa, Tecnologia e Serviços - EPT.
Cargo ou função: Membro de Conselho.

01/2013 - 12/2018: Conselhos, Comissões e Consultoria, Pró-reitoria de Pós-graduação.
Cargo ou função: Comitê Institucional do Programa de Bolsas de Iniciação Científica - PIBIC/CNPQ/UNITAU.

07/2007 - 12/2018: Pesquisa e desenvolvimento, Departamento de Informática.
Linhas de pesquisa
Pesquisa e Desenvolvimento de Software Sistema de identificação e controle de acesso por biometria e smartcard (Projeto baseado em Lei de Informática) com a interveniência da FUNDAÇÃO DE APOIO À PESQUISA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
Pesquisa e Desenvolvimento de Software para Smart Cards (Projeto baseado em Lei de Informática)

03/2017 - 07/2017: Conselhos, Comissões e Consultoria, Pró-reitoria de Graduação.
Cargo ou função: Presidente - Comissão de Rendimento Escolar.

03/2014 - 12/2016: Ensino, JEDI - Jogos e Entretenimento Digital, Nível: Especialização
Disciplinas ministradas: Acompanhamento de Projeto, Coordenação do Curso, Inteligência Artificial

11/2012 - 11/2016: Conselhos, Comissões e Consultoria, Reitoria.
Cargo ou função: Conselheiro - Conselho Universitário (CONSUNI).

05/2016 - 07/2016: Conselhos, Comissões e Consultoria, Reitoria.

Cargo ou função: Comissão de Sindicância.

10/2010 - 11/2012: Conselhos, Comissões e Consultoria, Órgãos Colegiados.
Cargo ou função: Conselheiro do Conselho de Administração (CONSAD).

06/2009 - 12/2011: Conselhos, Comissões e Consultoria, Departamento de Informática.
Cargo ou função: Membro do Conselho Departamental - CONDEP.

02/2008 - 12/2011: Direção e administração, Departamento de Informática.
Cargo ou função: Coordenador de Curso.

02/2002 - 12/2007: Direção e administração, Departamento de Informática.
Cargo ou função: Coordenador de TGI.

02/2006 - 02/2007: Direção e administração, Departamento de Informática.
Cargo ou função: Coordenador de Laboratório de Computação.

03/2002 - 03/2006: Conselhos, Comissões e Consultoria, Departamento de Informática.
Cargo ou função: Conselheiro CONDEP.

02/1997 - 12/2005: Ensino,
Disciplinas ministradas: Banco de Dados, Linguagem de Programação – C, Linguagem de Programação – Delphi, Técnicas de Desenvolvimento, Técnicas de Programação – Pascal

05/2004 - 05/2005: Conselhos, Comissões e Consultoria, Departamento de Informática.
Cargo ou função: Conselheiro da COMEX.

LINHAS DE PESQUISA
1. Inteligência Artificial Aplicada
2.Serious Games
3.Pesquisa e Desenvolvimento de Software Sistema de identificação e controle de acesso por biometria e smartcard (Projeto baseado em Lei de Informática) com a interveniência da FUNDAÇÃO DE APOIO À PESQUISA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO.
4.Pesquisa e Desenvolvimento de Software para Smart Cards (Projeto baseado em Lei de Informática)
Objetivo: Realizar pesquisas e desenvolver aplicações sobre segurança da informação utilizando Smart Card e tecnologias associadas: criptografia, certificado digital, biometria.
Grande área: Ciências Exatas e da Terra
Palavras-chave: Smart Card; Certificação Digital; Biometria; Criptografia; Segurança da Informação.

PROJETOS DE PESQUISA
2014 – 2020: Inteligência Artificial Aplicada
Descrição: Esse projeto trata-se de linha de pesquisa do grupo CNPq "Computação Aplicada a Sistemas" e visa a pesquisa e o desenvolvimento de sistemas computacionais inteligentes aplicados, preferencialmente, à área de engenharia. Para o desenvolvimento desses sistemas destacam-se os seguintes tópicos: Redes Neurais Artificiais, Algoritmos Genéticos, Lógica Fuzzy, Redes Bayesianas.

Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Mapeamento online da dengue
Descrição: Envolve o desenvolvimento de ferramentas de software para automação do processo no âmbito da Vigilância Epidemiológica no combate a dengue, desde as atividades de campo com os agentes até a análise de dados na sede. O projeto engloba automação dos processos atuais, estudo e implementação de técnicas inteligentes para modelos preditivos de tendência da Dengue para períodos futuros.
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Segurança em gravações efetuadas em smart cards
Descrição: Realizar estudos sobre gravação e leitura de dados em smart cards, com múltiplos usuários e inviolabilidade de escritas em campos não autorizados.
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Pesquisa para avaliar possíveis impactos na adoção de tecnologias de identificação biométrica em smart cards
Descrição: Avaliação dos aspectos de segurança e e aplicabilidade de armazenamento de impressões digitais em smart cards funcionando como match-on-card, notadamente para uso de votação em trânsito, e identificação de mesários e demais servidores em atendimento da Justiça Eleitoral.
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Estudos sobre benefícios e vulnerabilidades da aplicação de tecnologia RFID em soluções de votação eletrônica
Descrição: Levantamento de tecnologias de identificação eletrônica baseadas em antenas (RFID). Especificação de possíveis soluções de votação eletrônica com tecnologia RFID. Apuração de benefícios e vulnerabilidades do uso de RFID para votação eletrônica.
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.

Serious Games
Descrição: Este projeto visa o desenvolvimento de jogos sérios a fim de promover o entretenimento e, ao mesmo, a aquisição do conhecimento para um determinado assunto contemplado no jogo. Outro ponto deste projeto é o desenvolvimento de jogos cuja jogabilidade não promova a violência, não contemplando, desta forma, lutas, guerras, armas, etc.
Situação: Em andamento; Natureza: Pesquisa.

Key Management
Descrição: Consiste no desenvolvimento de um software para realizar o gerenciamento do ciclo de vida de uma chave criptográfica, isto é, criar, destruir (excluir), inserir, criar um backup de chaves criptográficas. Adicionalmente, ele permite a automatização no preenchimento de formulários de cadastro de chaves, clientes, custódios e testemunhas. Além disso, o software possuirá, também, algumas medidas de segurança para as chaves criptográficas: um histórico de ações deverá ser gravado e um banco de dados que guarde os usuários que possuem acesso ao software.
Situação: Concluído; Natureza: Pesquisa.
Financiador(es): Sagem Orga - Outra.

PROJETOS DE EXTENSÃO

2016 – 2019: Robótica móvel aplicada ao ensino de ciências exatas
Descrição: Esse projeto visa a aplicação da robótica móvel para o ensino de conceitos de matemática e física para alunos do Ensino Fundamental.
Situação: Concluído; Natureza: Extensão.

PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO COM FOMENTO

2018 – 2019: Inteligência artificial para aprendizado e tomada de decisão
Descrição: Este projeto tem como objetivo o desenvolvimento de um software baseado em um agente inteligente para monitoramento de ambiente produtivo dentro de uma empresa que ofereça sugestões, recomendações de ações de tomada de decisão e, até se for o caso, execute comandos de decisão tendo como referência informações provenientes de sensores de monitoramento de equipamentos diversos.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): LG Electronics do Brasil - Outra.

2017 – 2017: Captura de Foto Padronizada para Autenticação Digital
Descrição: O objetivo do projeto visa o desenvolvimento de um software para análise e tratamento de imagem com foco em verificação facial. O software deverá realizar a análise com base em padrões e técnicas de verificação de imagem digitais: padrão ICAO; histograma de imagem.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Morpho do Brasil - Outra.

2017 – 2017: Sample Control: software controlador de amostras
Descrição: Este projeto tem como objetivo o desenvolvimento de um software que ofereça a automação do processo de controle amostras de produtos recebidas pela empresa e enviadas pela sua matriz para testes ou certificações. Propõe-se desenvolver um software no qual os processos de recebimento, registro de notas fiscais, controle de números de série e modelos são gerenciados de forma sistemática, integrada e com total rastreabilidade das amostras através de uma única plataforma web. O software será capaz de gerar identificações que possuam as informações básicas da amostra e um QR Code. Além disso, será desenvolvido um aplicativo Android que irá ler o QR Code que acompanha a amostra e irá trazer todos os dados que foram inseridos no sistema sobre aquela amostra.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): LG Electronics do Brasil - Outra.

2016 – 2016: Protótipo de sistema para gerenciamento de envio de PIN por SMS
Descrição: O objetivo do projeto Protótipo de sistema para gerenciamento de envio de PIN por SMS? é desenvolver como solução a criação de um serviço que disponibiliza o PIN do cartão (senha) para o dispositivo móvel do usuário final via SMS, logo após a embossadora (fábrica de cartões) enviar o cartão ao cliente.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Morpho do Brasil - Outra.

2015 – 2015: Protótipo de infraestrutura para gerenciamento dinâmico e seguro de aplicações utilizando elementos seguros em dispositivos móveis
Descrição: O produto a ser desenvolvido trata-se de um ambiente, compreendendo: o servidor

central de processamento responsável pela comunicação segura; o cliente da entidade para comunicação com o servidor descrito anteriormente; o servidor a ser utilizado por cada entidade para habilitação de sua área específica dentro do elemento seguro; e das rotinas dentro deste elemento seguro para garantia de acesso seguro e execução de suas funcionalidades.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Morpho do Brasil - Outra.

2014 – 2014: Infraestrutura de gerenciamento para armazenamento dinâmico seguro de multiaplicações utilizando cartões inteligentes
Descrição: O objetivo do projeto infraestrutura de gerenciamento para armazenamento dinâmico seguro de multiaplicações utilizando cartões inteligentes, é desenvolver uma solução inteligente que proporcione a gestão segura de um cartão multifunções, englobando desde a etapa de sua criação, passando pela fase de sua habilitação até os métodos relacionados à sua utilização.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

2012 – 2013: Segurança com autenticação biométrica para sistemas web
Descrição: O objetivo do projeto é desenvolver uma solução inteligente para segurança em sistemas web com um software utilitário capaz de realizar uma conexão de um cliente com um componente browser com um servidor web https específico seguro com as aplicações necessárias, uma conexão com o leitor biométrico ou com leitor de cartões inteligentes e realizar aplicação web capaz de utilizar dados de smart cards ou leitura biométrica.

2011 – 2011: Sistema de Cadastro e Acesso Biométrico - LIDE
Descrição: Desenvolver um sistema para cadastramento de usuários que permita a gravação de cartões de identificação biométrica e registre o comparecimento desses usuários em eventos.
Situação: Em andamento; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Sagem Orga - Outra.

2011 – 2011: Plataforma GSM
Descrição: Esse projeto é uma continuidade do projeto de mesmo nome desenvolvido no ano de 2010 que teve como resultado o desenvolvimento de uma API que recebe os comandos através da função "genResponse" que como entrada solicita uma String, que é o comando gerado pelo cartão que será enviado para a operadora. Uma API (Application Program Interface) pode ser definida como um conjunto de rotinas e padrões estabelecidos por um software para a utilização das suas funcionalidades por programas aplicativos que não necessitam dos detalhes da implementação do software, mas apenas de suas funcionalidades.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Sagem Orga - Outra.

2010 – 2010: Certificação Digital
Descrição: Projetar e implementar um aplicativo para gerar repositórios e certificados digitais e, por meio dele, assinar documentos digitais e verificar a autenticidade e integridade deles. A tecnologia a ser empregada é baseada no PKI (Public Key Infrastructure) - por meio do uso de chaves públicas e certificados, pode-se identificar indivíduos e garantir a autenticidade, integridade, não-repúdio e segurança dos documentos digitais. O projeto consiste em uma proposta para reduzir problemas de autenticidade e integridade de documentos digitais em uma organização. Por meio de um certificado digital é possível garantir se um documento é autêntico

ou não.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Sagem Orga - Outra.

2010 – 2010: Plataforma GSM
Descrição: Esse projeto é uma continuidade do projeto de mesmo nome desenvolvido no ano de 2009 que teve como resultado o desenvolvimento de uma API que recebe os comandos através da função "genResponse" que como entrada solicita uma String, que é o comando gerado pelo cartão que será enviado para a operadora. Uma API (Application Program Interface) pode ser definida como um conjunto de rotinas e padrões estabelecidos por um software para a utilização das suas funcionalidades por programas aplicativos que não necessitam dos detalhes da implementação do software, mas apenas de suas funcionalidades. No aperfeiçoamento proposto foi desenvolvido um software capaz de simular a comunicação entre um aparelho celular e uma operadora GSM, utilizando logs previamente coletados numa rede real para reconstruir as respostas de uma operadora que utilize a plataforma S@T. O software é capaz de realizar a leitura do conteúdo de um sim card, e também, realizar tanto a comunicação entre o aparelho virtual e o sim card, quanto entre o aparelho e a operadora simulada, tornando desnecessário o acesso a uma rede real. Também, deverá realizar a leitura dos menus residentes contidos em um sim card e permitir ao usuário acessar o conteúdo desses menus residentes, além de receber e analisar um log gerado pelo CCSpy de forma a identificar requisições e respostas conhecidas. Ainda, deverá gerar uma resposta válida para requisições feitas pelo usuário a partir dos menus residentes, desde que essas requisições (e suas respectivas respostas) estejam contidas no log analisado anteriormente.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Sagem Orga - Outra.

2010 – 2010: Sistema Biometria
Descrição: Este projeto é um aperfeiçoamento do projeto denominado SCACIB, (Sistema de Controle de Acesso com Cartões Inteligentes e Biometria) que é um sistema desenvolvido em 2009 para controlar, por meio de cartão smart cards e de impressão digital, a abertura de uma porta de acesso a uma sala, bem como, controlar o acesso aos computadores no interior da referida sala. Todas as tentativas de acesso são registradas em um banco de dados localizado em um servidor próprio, de acesso restrito ao administrador do sistema. A adaptação e aprimoramento do sistema SCACIB é caracterizada pelo cadastro de usuários e de biometrias e distribuição desses dados para coletores de ponto utilizando a placa JULIA da empresa TASK.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Sagem Orga - Outra.

2009 – 2009: Plataforma GSM
Descrição: Este projeto consiste na criação de uma API capaz de receber comandos gerados pelo emulador de celular MTE, desmembrar estes comandos e identificar os dados nele contidos, após gerar uma resposta válida no mesmo padrão em que o comando foi enviado.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

2009 – 2009: Certificação Digital
Descrição: Um Certificado Digital com chaves assimétricas pode ser utilizado para aumentar a segurança do tráfego de informações na rede ou autenticar documentos de usuários. O projeto atual tomou como base o projeto do ano base anterior que envolvia a proteção de softwares para

usuários autenticados. Na etapa descrita para o ano base em questão, o projeto tornou-se a criação de uma biblioteca de autenticação por certificação digital com smart-cards, para que qualquer programa que necessite de autenticação possa utilizá-lo com esta finalidade.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

2009 – 2009: Sistema Biometria
Descrição: Este projeto consisitiu do desenvolvimento de um Sistema para controlar o acesso físico a uma sala, bem como, o acesso aos computadores no interior da referida sala, utilizando os smartcards e leitoras de biometria da Sagem.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Sagem Orga - Outra.

2008 – 2008: Simulador de plataforma de telecomunicações GSM
Descrição: Esse projeto trata da pesquisa e desenvolvimento de um software simulador de plataforma de telecomunicações do tipo S@T para padrão GSM, a ser desenvolvido em linguagem JAVA.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Sagem Orga - Outra.

2008 – 2008: Sistema de identificação e controle de acesso por biometria e Smartcard.
Descrição: Sistema de controle de acesso seguro para integrar soluções de acesso físico e acesso lógico em um ambiente seguro por meio de utilização de biometria, criptografia e smart card.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Sagem Orga - Outra.

2008 – 2008: Personalização de Cartões
Descrição: Este projeto prevê a criação de um software personalizador de cartões através da criação e utilização de applets, que nada mais são do que pequenas aplicações feitas em linguagem Java a serem instaladas no smart card, e que podem ter as mais diversas finalidades. O sistema criado é responsável pela instalação, conversão e manipulação dessas applets. Para isso, ele deve realizar a autenticação do smart card para, em seguida, poder acessar seu conteúdo.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Sagem Orga - Outra.

2008 – 2008: Software utilitário para Cartões Bancários
Descrição: União de vários módulos utilitários (ferramentas) para cartões bancários, já desenvolvidos anteriormente, em um sistema único, com a finalidade de centralizar em um software várias funcionalidades aplicadas a cartões bancários. O sistema foi dividido em 3 novos módulos principais: Input File, Card Explorer e Scripts, fornecendo um ambiente completo para Visualização dos dados, personalização e teste de cartões bancários.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Sagem Orga - Outra.

2007 – 2007: Ferramenta para testes de cartões GSM
Descrição: Esse projeto consiste em desenvolvimento de um sistema foi o de melhorar a qualidade dos produtos prodizidos na fábrica, assim, identificou-se a necessidade da implantação de um software que realizasse testes de cartões Smart Card do tipo GSM. O software, desenvolvido

utilizando a linguagem de programação Java, implementa um ambiente onde é possível a realizaçao de testes dos cartões fabricados, através da comparação de rquivos gerados ao final da gravação do chip pela produção. Esses arquivos, em formato XML, possuem uma estrutura de diretórios que contém todas as informações gravadas no cartão. Assim, após o processo produtivo finalizado, esse arquivo é gerado contendo todas as informações já inseridas no cartão. O programa conta com proteção para evitar o uso por usuários indevidos e, uma vez detectado qualquer anormalidade no chip produzido pela fábrica, envia um relatório detalhado ao usuário para que se possa identificar o problema.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.
Financiador(es): Sagem Orga - Outra.
2007 – 2007: Key Server HSM
Descrição: Este projeto envolveu a construção de 3 aplicativos: - Key Server HSM: Software capaz de efetuar procedimentos criptográficos em um ambiente de alta segurança, auxiliando na fabricação de cartões Smart Card para o setor de telefonia móvel e bancário. - KeyCard Message Comparing Tool: Construir um conjunto de scripts capaz de validar o funcionamento do KeyServerHSM com base nos dados extraídos do log gerado pelo sistema PMP em conjunto com o KeyCardServer. - Key Management Emulator: Construir uma biblioteca capaz de emular o KeyServerHSM no processo de personalização de cartões bancários segundo a especificação da VISA. A biblioteca deve ser capaz de ser utilizada por softwares construídos na linguagem de programação Java e Groovy.
Situação: Concluído; Natureza: Desenvolvimento.

MEMBRO DE CORPO EDITORIAL
2017 - Atual
Periódico: ENGINEERING RESEARCH
2015 - Atual
Periódico: REVISTA CIÊNCIAS EXATAS

REVISOR DE PERIÓDICO
2009 – Atual: Periódico: Expert Systems - The Journal of Knowledge Engineering
2012 – Atual: Periódico: Engineering Research
2013 – Atual: Periódico: Strojniski Vestnik
2014 – Atual: Periódico: Engineering Applications of Artificial Intelligence
2015 – Atual: Periódico: Mechanical Systems and Signal Processing
2013 – Atual: Periódico: REVISTA CIÊNCIAS EXATAS

1.1.2 Candidato a Vice-Reitor
Nome: Drauzio Antonio Rezende Junior

Lattes: http://lattes.cnpq.br/0491046264197788
ID Lattes: 0491046264197788

Resumo: Possui graduação em Ciências Econômicas pela Universidade de Taubaté (2000), em Ciências Contábeis pela Universidade do Sul de Santa Catarina (2012), mestrado em Gestão e Desenvolvimento Regional pela Universidade de Taubaté (2003) e doutorado em Ciências (2021) pelo Programa Interdisciplinar de Nutrição Humana Aplicada - PRONUT mantido pela Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade (FEA-USP); Faculdade de Ciências Farmacêuticas (FCF-USP) e Faculdade de Saúde Pública (FSP-USP) com a tese "Obstáculos e oportunidades para o avanço da pequena produção agropecuária: a percepção dos pequenos produtores da região metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte de São Paulo ". Atualmente é Professor Assistente II da Universidade de Taubaté atuando nos cursos presenciais e à distância. Exerceu dois mandatos como membro do Conselho do Departamento de Economia, Contabilidade e Administração da Universidade de Taubaté. Exerceu um mandato como membro do Conselho de Instituto do Instituto Básico de Humanidades (IBH) Exerce o terceiro mandato como membro do Conselho do Departamento de Ciências Agrárias da UNITAU. Representa, como delegado municipal, o Conselho Regional de Economia de São Paulo para a cidade de Taubaté/S.P. Atuou como conselheiro no Conselho de Compliance do Hospital-Dia Ubarana em 2018 e 2019. Exerce atividade de Consultor Econômico-Financeiro para micro e pequenos negócios, já tendo assessorado também grandes empreendimentos. Atuou como assessor de Custos da Universidade de Taubaté entre 2006 e 2009. Coordenou o curso de Ciências Econômicas da UNITAU em 2005 e 2006. Atuou como coordenador da disciplina Monografia do Curso de Ciências Econômicas da UNITAU entre 2005 e 2007. Atuou como perito economista, tendo servido ao Poder Judiciário - 4ª Vara Cível de Taubaté - e foi membro do Comitê de Previdência Complementar do Conselho Regional de Economia 2ª Região - SP em 2004. Tem experiência nas áreas de Economia, Administração e Gestão de Custos. Leciona Ética com ênfase em Negócios; Introdução à Economia; História do Pensamento Econômico; Planejamento Agropecuário; Empreendedorismo; Gestão de Empreendimentos Rurais e Metodologia Científica. Já lecionou as disciplinas Microeconomia; Planejamento Econômico; Contabilidade Social; Economia Política; Economia Monetária e Introdução à Administração. Atua como orientador de monografias de graduação, trabalhos de conclusão de curso (TCC). Atou como orientador de Relatórios de Estágio e Iniciação Científica. Pesquisa os seguintes temas: pequena produção agropecuária; empreendedorismo; planejamento econômico/desenvolvimento regional, ética profissional e prática docente (visão econômica).

FORMAÇÃO ACADÊMICA/TITULAÇÃO
2017 – 2021 Doutorado em Doutorado Interdisciplinar em Nutrição Humana Aplicada.
Universidade de São Paulo, USP, Brasil.
Título: Obstáculos e oportunidades para o avanço da pequena produção agropecuária: a percepção dos pequenos produtores da região metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte de São Paulo,
Ano de obtenção: 2021.

2001 – 2003 Mestrado em Gestão e Desenvolvimento Regional.
Universidade de Taubaté, UNITAU, Brasil.
Título: Impactos das Variações da Taxa de Câmbio sobre a Competitividade Exportadora do Setor Siderúrgico Brasileiro,
Ano de Obtenção: 2003.

2009 – 2012 Graduação em Ciências Contábeis.
Universidade do Sul de Santa Catarina, UNISUL, Brasil.

1996 – 2000 Graduação em Ciências Econômicas.
Universidade de Taubaté, UNITAU, Brasil.
Título: Evolução do Padrão Monetário Brasileiro Frente à Unificação dos Mercados.

FORMAÇÃO COMPLEMENTAR
2014 Piano.
Escola Maestro Fêgo Camargo, FÊGO CAMARGO, Brasil.

2021 – 2021 Contabilidade Rural: Abordagem Sobre Enquadramentos Societários e Regimes T. (Carga horária: 4h).
Conselho Regional de Contabilidade de São Paulo, CRC-SP, Brasil.

2020 – 2020 Extensão universitária em 4ª Escola de Pesquisadores do Campus USP São Carlos. (Carga horária: 16h).
Universidade de São Paulo, USP, Brasil.

2020 – 2020 Extensão universitária em The New Role of the Educator: Best Practices in Online Education. (Carga horária: 60h).
IE Foundation, IE, Espanha.

2020 – 2020 Extensão universitária em Pró-Foco: Estratégias Pedagógicas para Educação Digital. (Carga horária: 60h).
Universidade de Taubaté, UNITAU, Brasil.

2020 – 2020 Três Cenários para a Pandemia de Coronavírus em 2021. (Carga horária: 1h).
International Business School Americas, IBS, Brasil.

2020 – 2020 Pró-Foco: Oficina - Edição de Vídeos. (Carga horária: 2h).
Universidade de Taubaté, UNITAU, Brasil.

2020 – 2020 Pró-Foco: Oficina - Elaboração de questões estilo ENADE. (Carga horária: 2h).
Universidade de Taubaté, UNITAU, Brasil.

2020 – 2020 Como se reinventar em momentos de crise - criando um futuro desejado. (Carga horária: 1h).
Universidade de São Paulo, USP, Brasil.

2020 – 2020 Contabilidade para PMEs: Principais Pontos com Especialistas. (Carga horária: 2h).
Conselho Regional de Contabilidade de São Paulo, CRC-SP, Brasil.

2020 – 2020 Declaração de Imposto de Renda Pessoa Física: Pontos Polêmicos. (Carga horária: 2h).
Conselho Regional de Contabilidade de São Paulo, CRC-SP, Brasil.

2020 – 2020 Dicas para PMEs Casos Práticos. (Carga horária: 2h).
Conselho Regional de Contabilidade de São Paulo, CRC-SP, Brasil.

2020 – 2020 Planejamento Tributário: Gestão Contábil de Tributos c/ Análise Comparativa. (Carga horária: 2h).
Conselho Regional de Contabilidade de São Paulo, CRC-SP, Brasil.

2020 – 2020 Compliance com foco nas PMEs e Organizações Contábeis Desafios e Atualidade. (Carga horária: 1h).
Conselho Regional de Contabilidade de São Paulo, CRC-SP, Brasil.

2020 – 2020 Debate Contábil: Dominando a Crise - Inovação e Ações Empreendedoras. (Carga horária: 1h).
Conselho Regional de Contabilidade de São Paulo, CRC-SP, Brasil.

2019 – 2019 Pró-Foco: Oficina - Gerenciamento de Redes Sociais. (Carga horária: 2h).
Universidade de Taubaté, UNITAU, Brasil.

2019 – 2019 Pró-Foco: Utilizando a lousa digital. (Carga horária: 2h).
Universidade de Taubaté, UNITAU, Brasil.

2018 – 2018 Docência no Ensino Superior. (Carga horária: 8h).
Universidade de São Paulo, USP, Brasil.

2015 – 2015 Business & Entrepreneurship Summer Program. (Carga horária: 45h).
Boston College, BC, Estados Unidos.

2012 – 2012 Extensão universitária em Processo Empreendedor: Oportunidades e Negócios. (Carga horária: 15h).
Universidade do Sul de Santa Catarina, UNISUL, Brasil.

2012 – 2012 Extensão universitária em Plano de Negócios: Estruturação Básica. (Carga horária: 15h).
Universidade do Sul de Santa Catarina, UNISUL, Brasil.

2012 – 2012 Extensão universitária em Plano de Negócios: Planos Operacional e Marketing. (Carga horária: 15h).
Universidade do Sul de Santa Catarina, UNISUL, Brasil.

2012 – 2012 SEDUNI: Plano de Carreira e Valorização Docente. (Carga horária: 4h).
Universidade de Taubaté, UNITAU, Brasil.

2011 – 2011 Extensão universitária em Educação e Espaços de Atuação Não Formais. (Carga horária: 15h).
Universidade do Sul de Santa Catarina, UNISUL, Brasil.

2011 – 2011 Extensão universitária em Planejamento de Carreira para Universitários. (Carga horária: 15h).
Universidade do Sul de Santa Catarina, UNISUL, Brasil.

2009 – 2009 Auditoria Econômica Operacional de Empresas. (Carga horária: 16h).
Sindicato dos Economistas no Estado de São Paulo, SINDECON-SP, Brasil.

2008 – 2008 Extensão universitária em Empreendedorismo. (Carga horária: 50h).
Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de São Paulo, SEBRAE/SP, Brasil.

2008 – 2008 Finanças Pessoais. (Carga horária: 7h).
Ordem dos Economistas do Brasil, OEB, Brasil.

2007 – 2007 Extensão universitária em Atualização em Ciências Econômicas - PROANPEC. (Carga horária: 264h).
Ordem dos Economistas do Brsail & FIPE-USP, OEB/FIPE-USP, Brasil.

2006 – 2006 Extensão universitária em Cálculos Judiciais Trabalhistas Teoria e Prática. (Carga horária: 24h).
Sindicato dos Economistas no Estado de São Paulo, SINDECON-ESP, Brasil.

2006 – 2006 Extensão universitária em Contabilidade Orçamento e Finanças Municipais. (Carga horária: 12h).
Instituto Brasileiro de Administração Pública, IBRAP*, Brasil.

2006 – 2006 Extensão universitária em Gestão de Custos no Serviço Público.
Instituto Brasileiro de Administração Pública, IBRAP*, Brasil.

2006 – 2006 Aprendizagem Avançada Leitura Expressão e Memória. (Carga horária: 20h).
Taalem Aprendizagem Avançada, TAALEM, Brasil.

2006 – 2006 Gestão de Custos no Serviço Público. (Carga horária: 8h).
Instituto Brasileiro de Administração Pública, IBRAP, Brasil.

2005 – 2005 Extensão universitária em Curso de Contabilidade Gerencial de Custos. (Carga horária:

24h).
Conselho Regional de Economia 2ª Região Sp, CORECON, Brasil.

2005 – 2005 Extensão universitária em Economia da Competitividade. (Carga horária: 144h).
Instituto Tecnológico de Aeronáutica, ITA, Brasil.

2005 – 2005 O Artigo Científico: escrever, avaliar e publicar. (Carga horária: 6h).
Universidade de Taubaté, UNITAU, Brasil.

2004 – 2004 Assistente de Comércio Exterior. (Carga horária: 15h).
Aduaneiras Cursos e Consultoria Em Comércio Exterior, ADUANEIRAS, Brasil.

2004 – 2004 Aprendizagem Avançada. (Carga horária: 20h).
Taalem Leitura Dinâmica, TAALEM*, Brasil.

2004 – 2004 Análise e Planejamento Financeiro Via Internet. (Carga horária: 30h).
Serviço de Apoio à Micro e Pequena Empresa, SEBRAE, Brasil.

2004 – 2004 Iniciando Um Pequeno Grande Negócio Via Internet. (Carga horária: 30h).
Serviço de Apoio à Micro e Pequena Empresa, SEBRAE, Brasil.

2004 – 2004 Básico de Câmbio Em Comércio Exterior. (Carga horária: 8h).
Aduaneiras Cursos e Consultoria Em Comércio Exterior, ADUANEIRAS, Brasil.

2001 – 2003 Extensão universitária em Curso de Inglês Avançado. (Carga horária: 200h).
Escola de Idiomas Yázigi Internexus, YÁZIGI, Brasil.

1998 – 2001 Extensão universitária em Curso de Inglês Intermediário. (Carga horária: 200h).
Escola de Idiomas Yázigi Internexus, YÁZIGI, Brasil.

2000 – 2000 Elaboração de Budget Capital no SAP R3. (Carga horária: 5h).
Ernest Young Johnson Johnson, E&Y-J&J, Brasil.

2000 – 2000 Contabilidade no SAP R3. (Carga horária: 5h).
Ernest Young Johnson Johnson, E&Y-J&J, Brasil.

2000 – 2000 Brand Marketing Expenses no SAP R3. (Carga horária: 5h).
Ernest Young Johnson Johnson, E&Y-J&J, Brasil.

2000 – 2000 Profitability Analysis no SAP R3. (Carga horária: 5h).
Ernest Young Johnson Johnson, E&Y-J&J, Brasil.

2000 – 2000 Ms Access 97 Módulo Básico. (Carga horária: 20h).
Atps Informática, ATPS, Brasil.

2000 – 2000 Curso de Prevenção de Acidentes Para Motoristas. (Carga horária: 8h).
Cepa do Brasil, CEPA DO BRASIL, Brasil.

1996 – 1998 Extensão universitária em Curso de Inglês Básico. (Carga horária: 400h).
Escola de Idiomas Yázigi Internexus, YÁZIGI, Brasil.

1996 – 1996 Curso de Cálculo e Legislação Salarial no Processo.
Conselho Regional de Economia 2ª Região Sp, CORECON, Brasil.

1994 – 1995 Curso de Informática. (Carga horária: 138h).
S O S Computadores, SOS COMPUTADORES, Brasil..

ATUAÇÃO PROFISSIONAL NA UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ, UNITAU, BRASIL.
Vínculo institucional: 1998 - Atual
Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: professor assistente nível III,

ATIVIDADES
08/2019 – Atual: Conselhos, Comissões e Consultoria, instituto basico de biociencias.
Cargo ou função: membro do conselho do instituto Basico de Biociencias.

04/2019 – Atual: Conselhos, Comissões e Consultoria, condep medicina.
Cargo ou função: membro do conselho do departamento de medicina.

08/2013 – Atual: Ensino, Medicina, Nível: Graduação
Disciplinas ministradas: Fisiologia medica I, fisiologia medica II e fisiologia medica III

03/2013 – Atual: Extensão universitária , pro reitoria de extensão.
Atividade de extensão realizada: programa de atividade fisica e saúde PAFS: avaliaçao fisica nas escolas.

08/2013 - 01/2018: Direção e administração, NEAD-UNITAU.
Cargo ou função: coordenadora do curso de licenciatura em educacao fisica- EAD.

PROJETOS DE PESQUISA
2016 – Atual: Núcleo de Estudos e Pesquisas Interdisciplinares em Saberes e Práticas em Educação à Distância

2006 – Atual: grupo de estudos interdisciplinar em educacao fisica
Descrição: estudos interdisciplinares em educação física.

PROJETOS DE EXTENSÃO
2012 – Atual: programa de atividade física e saúde

2012 – Atual: programa de atividade física e saúde

REVISOR DE PERIÓDICO
2011 – Atual: Periódico: Diabetology & Metabolic Syndrome Journal
2011 – Atual: Periódico: Motriz: Revista de Educação Física (Online)
2013 – Atual: Periódico: Journal of the International Society of Sports Nutrition

2012 – Atual: Periódico: Diabetology & Metabolic Syndrome
2011 – Atual: Periódico: Diabetology & Metabolic Syndrome Journal
2005 – Atual: Periódico: Journal of Diabetes and its Complications

2 PLANO ESTRATÉGICO

2.1 POLÍTICAS DE GESTÃO ADMINISTRATIVA

A eficácia organizacional é focada no desenvolvimento de soluções que permitam alinhar estratégias, estruturas e processos de trabalho que abranjam projetos de diagnóstico e estratégia, análise e estruturação, racionalização dos processos, diretrizes, políticas e procedimentos de desenvolvimento organizacional na gestão de pessoas, bens e serviços. Dessa forma, apresentamos a propostas para as seguintes ações:

- A Reitoria deverá ser o agente diretor, a partir do qual emanarão todas as ações da Universidade de Taubaté, as quais serão implementadas por intermédio dos agentes universitários (pró-reitores, diretores de institutos e departamentos, professores, servidores públicos dentre outros).
- Gestão interativa com as unidades de ensino com visitas periódicas presenciais para acompanhamento contínuo das possíveis demandas, contribuindo para diminuir eventuais distanciamentos entre o corpo docente e Gestão da universidade.
- Modernização e otimização dos trâmites e dos procedimentos administrativos, com a desburocratização, dentro do previsto em lei, e agilidade na tomada de decisões e resolução de problemas.
- Política de interação entre os setores administrativos, objetivando mais eficiência das ações.
- Manutenção da política atual para aquisição de equipamentos modernos para os setores administrativos e acadêmicos.
- Melhoria da qualidade de vida, da segurança e das condições físicas nos ambientes de trabalho da instituição.
- Implantação de projeto de acompanhamento orientado aos servidores próximos da aposentadoria.
- Implantação de projeto de educação financeira para a comunidade universitária e seu entorno.
- Aprimoramento do sistema de informação da UNITAU, de forma a torná-lo uma ferramenta para gestão estratégica.
- Ampliação da cobertura da rede sem fio (wireless) para todos os espaços da UNITAU.
- Continuidade na informatização dos processos e procedimentos acadêmicos e administrativos da UNITAU.
- Implantação de um amplo Programa de Digitalização dos documentos na UNITAU.
- A Reitoria deverá dirigir reuniões contínuas com as Pró-reitorias, a fim de delinear o processo de implementação das ações baseadas no PPA e PDI, além dos limites de verificação durante esse processo. Visando multiplicar estas ações: as Pró-reitorias e a Reitoria deverão dirigir reuniões para tratar das ações demandadas pela Reitoria; os diretores de área deverão se reunir com os coordenadores, junto com a Reitoria e Pro-Reitorias, de seus respectivos cursos, para efetivar os meios para as referidas

implementações, que, por sua vez, se reunirão com os seus respectivos professores.

- A reitoria, Pró-reitorias e o colégio Balbi e sua direção desenvolverão ações em conjunto para fortalecer, ampliar e divulgar a Escola de Aplicação Dr. Alfredo José Balbi "berço de futuros profissionais" e um importante elo com a nossa graduação.
- Ampliar as parcerias e as atividades desenvolvidas da UNITAU, fundações e empresa com as prefeituras da nossa região, principalmente com a prefeitura municipal de Taubaté (PMT), no desenvolvimento de ações e projetos, buscando a melhoria e desenvolvimento de setores da sociedade carentes de conhecimentos.
- Ampliar as atividades com a PMT principalmente através de nossas clínicas, fazenda Piloto, rádio e TV, Escola "Colégio Balbi", e, também, nossa graduação desenvolvendo cursos de aperfeiçoamento e formação profissional.
- Fomentar e implementar a planilha administrativa e financeira proposta pela gestão, e continuar com a política de regime de fluxo de caixa.
- Ampliar a estratégia de captação de recursos externos.
- Manter o controle da inadimplência.
- Estudar a concentração de recursos financeiros, visando à economicidade em todas as unidades da UNITAU, estabelecendo limites prudenciais de gastos, para efeito de orçamento da Instituição, a cada quadrimestre.
- Definir o superávit mínimo anual para a UNITAU.
- Consolidar um programa de recomposição salarial para todos os servidores da UNITAU.
- Criar Deliberações que beneficiem tanto a UNITAU em continuar recebendo débitos bem como não serem prejudiciais aos discentes em débito.

2.2 POLÍTICAS PARA O ENSINO DE GRADUAÇÃO E PÓS-GRADUAÇÃO E EXTENSÃO

A indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão é uma característica fundamental da universidade, referendada no Artigo 207 da Constituição Federal. Essas três atividades são fundamentais para a formação plena dos estudantes de graduação e pós-graduação, bem como do ensino médio e da educação profissional, devendo ser tratadas em todas as suas dimensões e especificidades, e ao mesmo tempo, conjuntamente, para garantir o desenvolvimento de todas elas e em todos os momentos da formação dos estudantes.

É preciso ter atitudes e garantir ações para que o ensino, a pesquisa e a extensão se desenvolvam de forma coesa, atendendo as demandas da sociedade e respeitando a autonomia universitária. Nessa direção, apresentamos ações para o fortalecimento e melhoria dessas atividades na UNITAU:

- Estímulo aos projetos que contemplem a oferta de vagas ou de cursos de graduação que colaborem com o desenvolvimento socioeconômico da região, em consonância com os interesses da Instituição e a Política da Educação do País.
- Promover a excelência da qualidade do ensino, por meio de investimentos em ações didático-pedagógicas e de infraestrutura.
- Propor e criar novos cursos de graduação e habilitações, presenciais, híbridos e a distância, de acordo com a demanda do mercado.
- Promover a integração dos alunos da Escola de Aplicação Dr. Alfredo José Balbi, com os alunos de graduação e pós-graduação, em projetos a serem desenvolvidos em grupos inovadores, dentro das linhas de pesquisa desenvolvidas nos programas stricto sensu.
- Apoio à reforma, atualização e elaboração dos Projetos Político-pedagógicos dos cursos de graduação contemplando metodologias pedagógicas inovadoras, tais como,

metodologias ativas.
- Apoio e ampliação da modalidade de educação a distância e semipresencial.
- Fortalecimento e ampliação da interação com as escolas públicas e privadas da região.
- Estímulo a projetos que contribuam para a redução da evasão e da retenção dos discentes de graduação.
- Fortalecimento, incentivo e ampliação de Programas de Mobilidade Acadêmica nacional e internacional dos discentes dos cursos de graduação e de pós-graduação, presencial e a distância.
- Fortalecimento de Programas de Incentivo ao aprendizado de idiomas e de outros tipos de linguagem.
- Manutenção da política da gestão atual de atualização contínua dos equipamentos de Tecnologia da Informação.
- Ampliação, atualização e reordenação do acervo das bibliotecas setoriais, com o foco de aquisição de Acervo Digital.
- Apoio à produção acadêmica dos pesquisadores e dos discentes da pós-graduação.
- Continuidade ao apoio para criação de novos programas de pós-graduação.
- Ampliação de intercâmbios e cooperações nacionais e internacionais para fomentar a pesquisa.
- Continuidade da política da gestão atual para o incentivo de elaboração de projetos e captação de recursos.
- Apoio à internacionalização dos programas de pós-graduação.
- Ampliação dos Programas de Iniciação Científica, Tecnológica e de Docência dos alunos de graduação, do ensino médio e técnico, nas modalidades presencial e a distância.
- Fortalecimento do Núcleo de Inovação Tecnológica e Incentivo a Criações e Patentes.
- Incentivo às atividades de extensão que auxiliem na execução dos projetos político-pedagógicos dos cursos.
- Contextualização de atividades de extensão que auxiliem a inserção dos resultados das pesquisas no desenvolvimento da região.
- Promoção de programas de extensão como processo articulador do desenvolvimento social, como ação de educação continuada inserida em contexto da qualidade de vida, da cultura e da arte, e multiplicação de conhecimentos.
- Implantação da curricularização da extensão nos cursos de Graduação.
- Apoio aos Programas e Projetos de Empreendedorismo, Cooperativismo, Economia Solidária, Associativismo, Incubadoras e Empresas Junior.
- Incremento à integração acadêmica entre a graduação, a pós-graduação a pesquisa e a extensão.
- Estímulo à interação entre as unidades acadêmicas.
- Ampliar e apoiar as revistas eletrônicas do CICTED, contendo os dez melhores trabalhos apresentados no Congresso Internacional de Ciência, Tecnologia e Desenvolvimento do ano em exercício.

2.3 POLÍTICAS PARA ALUNOS E EGRESSOS

São propostas as seguintes ações:
- Apoio ao estudante visando sua permanência, diplomação, e, se pertinente, intercâmbio nacional e internacional e ingresso no mundo do trabalho.

- Elaborar um Plano de Desenvolvimento Estudantil, em conjunto com o DCE, os DAs e os CAs, com objetivos e ações inovadoras, visando aos interesses da comunidade acadêmica discente, promovendo a integração dos alunos, apoiando as atividades de lazer, esporte e cultura, e incentivando a criação e a dinamização de órgãos estudantis.
- Manter todos os programas de bolsas vigentes.
  Avaliação das políticas de inclusão e permanência dos estudantes na UNITAU.
- Políticas de gestão junto aos órgãos públicos para oferecimento de serviços de transportes que atendam adequadamente à comunidade acadêmica.
- Continuidade na política atual de atendimento psicossocial e pedagógico aos alunos.
- Promoção de projetos culturais, artísticos, esportivos e sociais.
- Criação de Programa de Informação e Acompanhamento do egresso.
- Ampliação do apoio aos alunos por meio de monitoria, principalmente, para alunos ingressantes.
- Incentivo à participação em eventos.

2.4 POLÍTICAS DE CAPACITAÇÃO, QUALIFICAÇÃO E VALORIZAÇÃO DOS DOCENTES E DOS SERVIDORES ADMINISTRATIVOS

Temos ciência que todos os servidores da UNITAU, sejam administrativos ou docentes, compõem o “bem” mais precioso, de valor incomensurável. Para isso, propomos que sejam proporcionadas políticas de capacitação, qualificação e valorização, tais como:

- Estudo sobre a implantação de programa institucional permanente de qualificação para Servidor Técnico, Servidor Docente e Gestores.
- Implantação de pesquisas periódicas, considerando o nível de satisfação dos servidores, com análises devidas e promoção de ações de acordo com os resultados.
- Oferta de curso de capacitação por demanda setorial.

2.5 POLÍTICAS DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL E RESPONSABILIDADE SOCIAL

É preciso que sejam promovidas, de forma contínua, políticas permanentes que garantam um elevado grau de comprometimento da UNITAU com as questões socioambientais e de responsabilidade social. Dessa forma, apresentamos as seguintes proposta de ações:

- Estímulo à racionalização do consumo de energia elétrica, água e de materiais descartáveis. Viabilização de um programa de gestão de resíduos e de coleta seletiva.
- Estímulo à manutenção e ampliação de áreas verdes.
- Incentivo a projetos de preservação ambiental.
- Ampliação dos Programas de Responsabilidade Social.
- Compromisso com a sociedade, comunidade interna e comunidade do entorno, buscando o desenvolvimento de políticas de inclusão social.

2.6 ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO E DA INSTITUIÇÃO

Planejamento e avaliação são partes constitutivas e inseparáveis da gestão universitária. O Plano de Gestão O processo de avaliação é global e integra as atividades acadêmicas e administrativas. Adicionalmente, deverão ser promovidas avaliações periódicas e sistemáticas do desempenho da instituição sob o Plano, integrando e relacionando todas as suas dimensões e estabelecendo parâmetros de julgamento derivados de sua missão institucional, dos seus objetivos

geral e específicos.

O acompanhamento e a avaliação do Plano de Gestão devem permitir a comparação das ações e das metas alcançadas anualmente. Dessa forma, apresentamos as seguintes propostas de ações:

- Definição de indicadores e metas para as ações estabelecidas no Plano de Gestão.
- Utilização dos resultados da avaliação para melhoria dos processos acadêmicos e administrativos.